

## 2012年3月期 IR説明会

(「VISION 2020」および中期経営計画資料)

2011年7月4日  
フタバ産業株式会社  
(#7241)

---

## 「VISION 2020」および

## 中期経営計画について

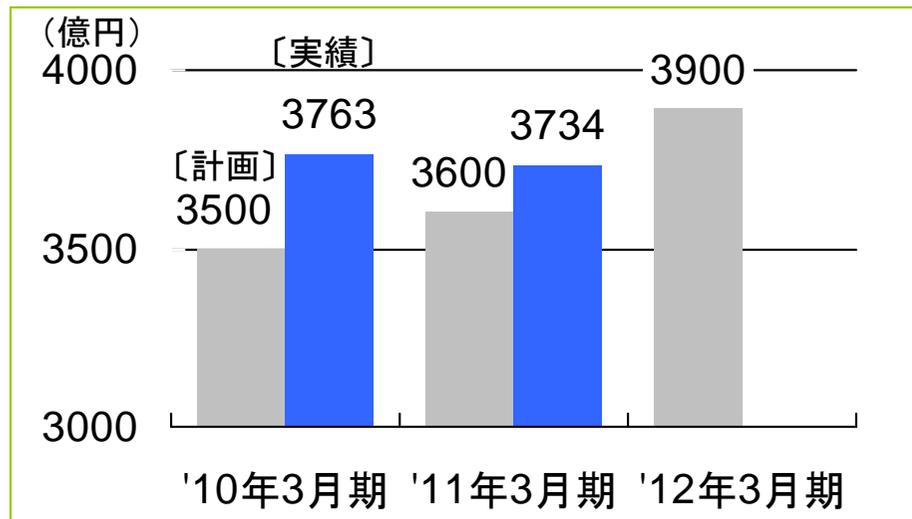
代表取締役社長 三島 康博

# 前・中期経営計画振り返り

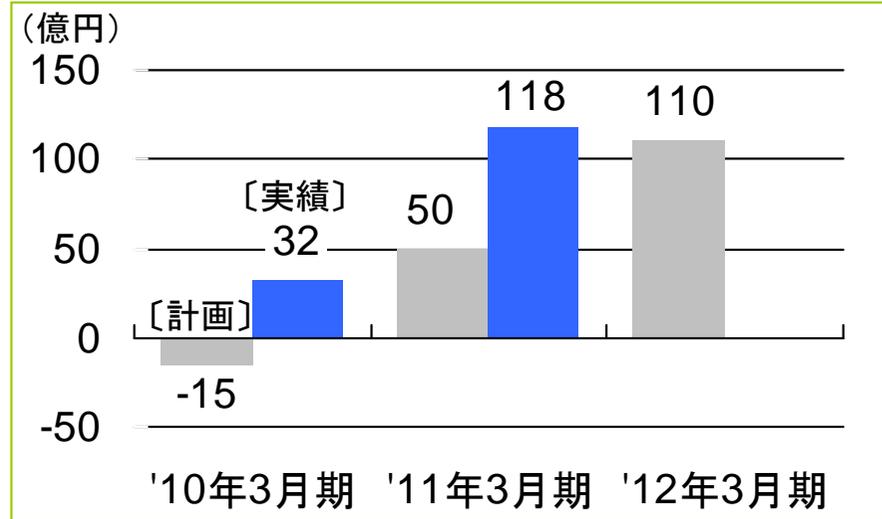
「連結売上高、営業利益とも計画を達成。営業利益は1年前倒しで達成」

※計画数字は、2009年11月公表当時のもの

## 売上高の状況(連結)



## 営業利益の状況(連結)



### 重点施策

(1) 収益力の改善

(2) 環境経営の推進

(3) 企業風土の変革に向けた取り組み

### 実施事項

- ①製造マネジメントの改善
- ②TPSを機軸としたオペレーションの展開
- ③設備投資の効率化・ミニマム化
- ④仕入価格・仕入総費用の削減
- ⑤海外生産拠点の再編・強化

- ①環境対応製品の開発強化
- ②企業全体でのCO2削減推進

- ①公正で透明性のある会社づくり
- ②人材の育成による組織強化

# VISION 2020

環境変化	脅威	機会
国内経済の停滞 新興国の伸張 生産の海外シフト グローバル競争	<ul style="list-style-type: none"><li>●国内生産の減少</li><li>●ローカルサプライヤーとの競争激化</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>●新興国市場、新規顧客の拡大</li><li>●商品の多様化</li></ul>
地球温暖化 資源枯渇 環境規制強化 化石燃料からの転換	<ul style="list-style-type: none"><li>●既存主力商品（排気系）の減少</li><li>●研究開発投資の増大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>●環境対応商品のニーズ拡大</li><li>●新規事業分野への参入</li></ul>
経営の透明性、 企業の社会的責任を 重視する風潮	<ul style="list-style-type: none"><li>●管理・整備コスト上昇</li><li>●説明責任強化</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>●社会的信用向上</li><li>●社会認知度向上</li></ul>

◆CSR経営の推進  
◆人材育成の強化

◆環境対応商品の  
開発促進  
◆自動車事業依存  
リスクの軽減

◆グローバル化  
拡大

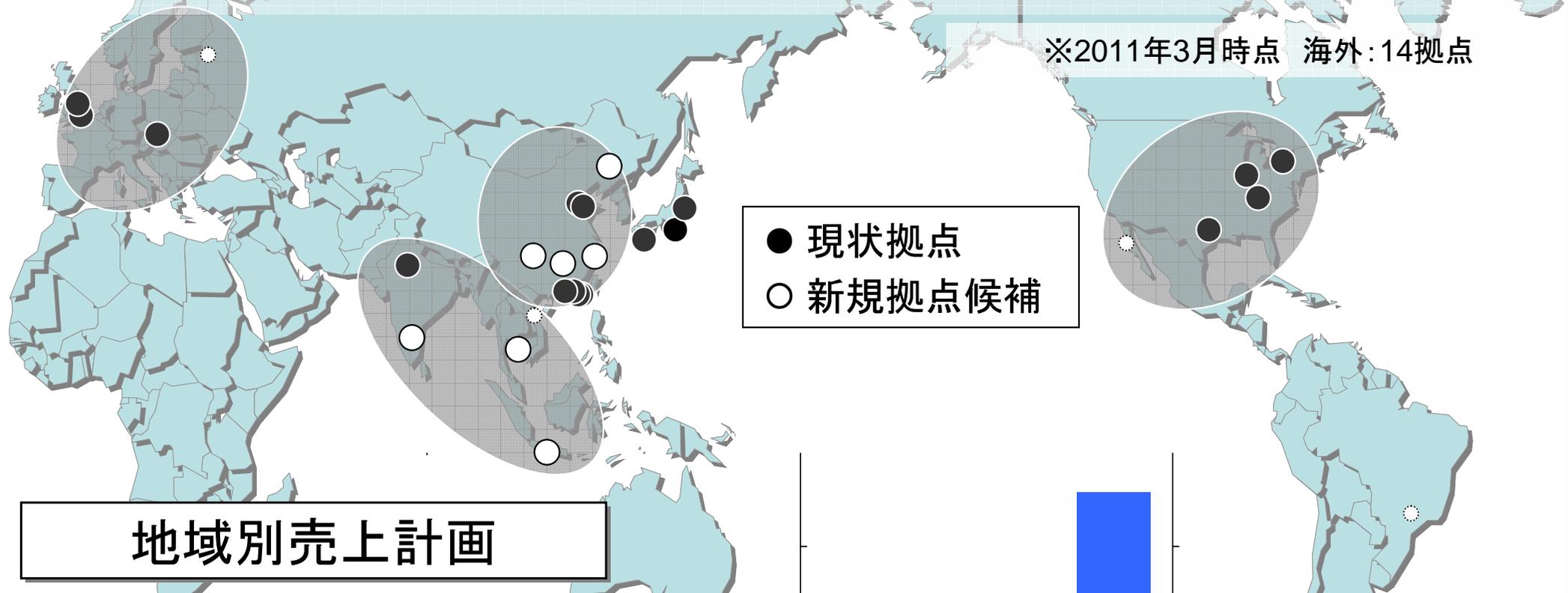
スピード感溢れる経営

モノづくりで  
社会に貢献

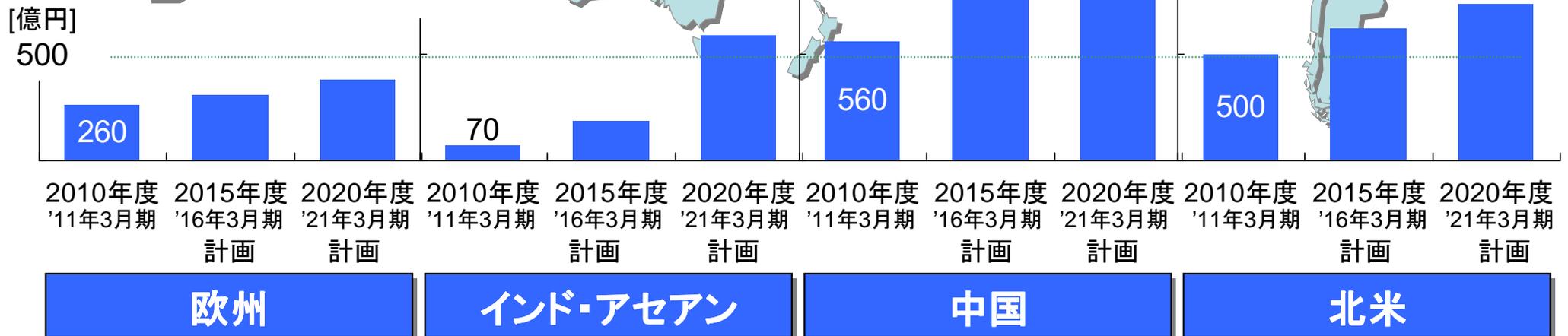
挑戦する人の  
集団

新しい価値を  
世界へ提供

# 2020年度(2021年3月期) 新興国での拠点倍増

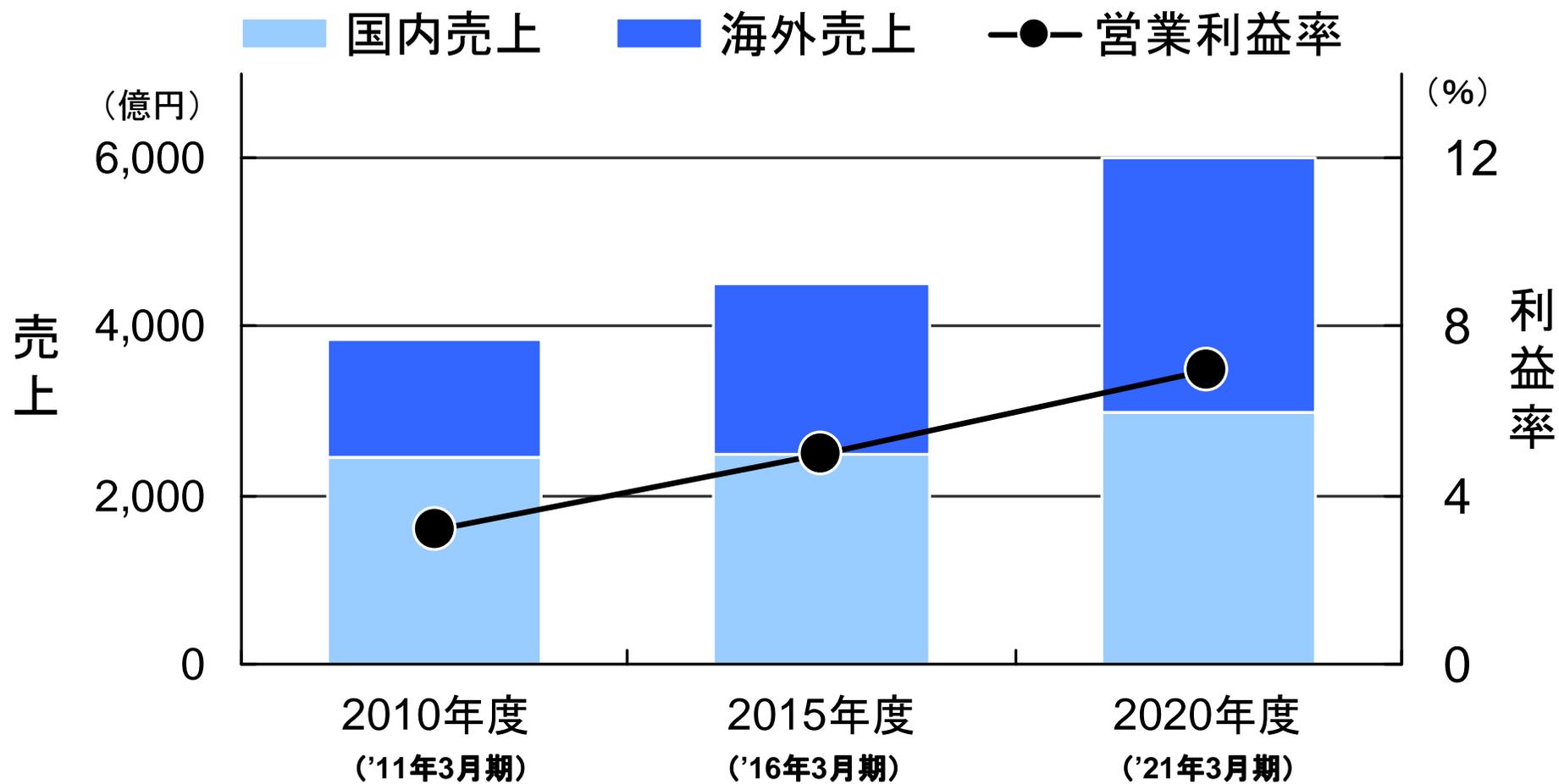


## 地域別売上計画



2020年度  
(2021年3月期)

連結売上高 6,000億円  
 海外売上比率 50 %  
 営業利益率 7 %



# 中期経営計画

～2011年度-2013年度～  
(2012年3月期-2014年3月期)

## 目指す姿

「挑戦する人  
の集団」

「モノづくりで  
社会に貢献」

「新しい価値を  
世界へ提供」

## 基本方針

1. 企業競争力の向上

2. 強い現場力の構築

3. グローバル対応の強化

4. 新成長分野への進出

5. 個々の成長とチームワーク

# 企業競争力

現調化・現地化 グローバル化

強い現場力

新成長分野

自工程完結

地域統括

コンプライアンス

新拠点

環境商品

シンプル  
スリム  
コンパクト  
生産設備

TPS

風土

顧客開拓

個々の成長  
チームワーク

スピード経営

CSR経営

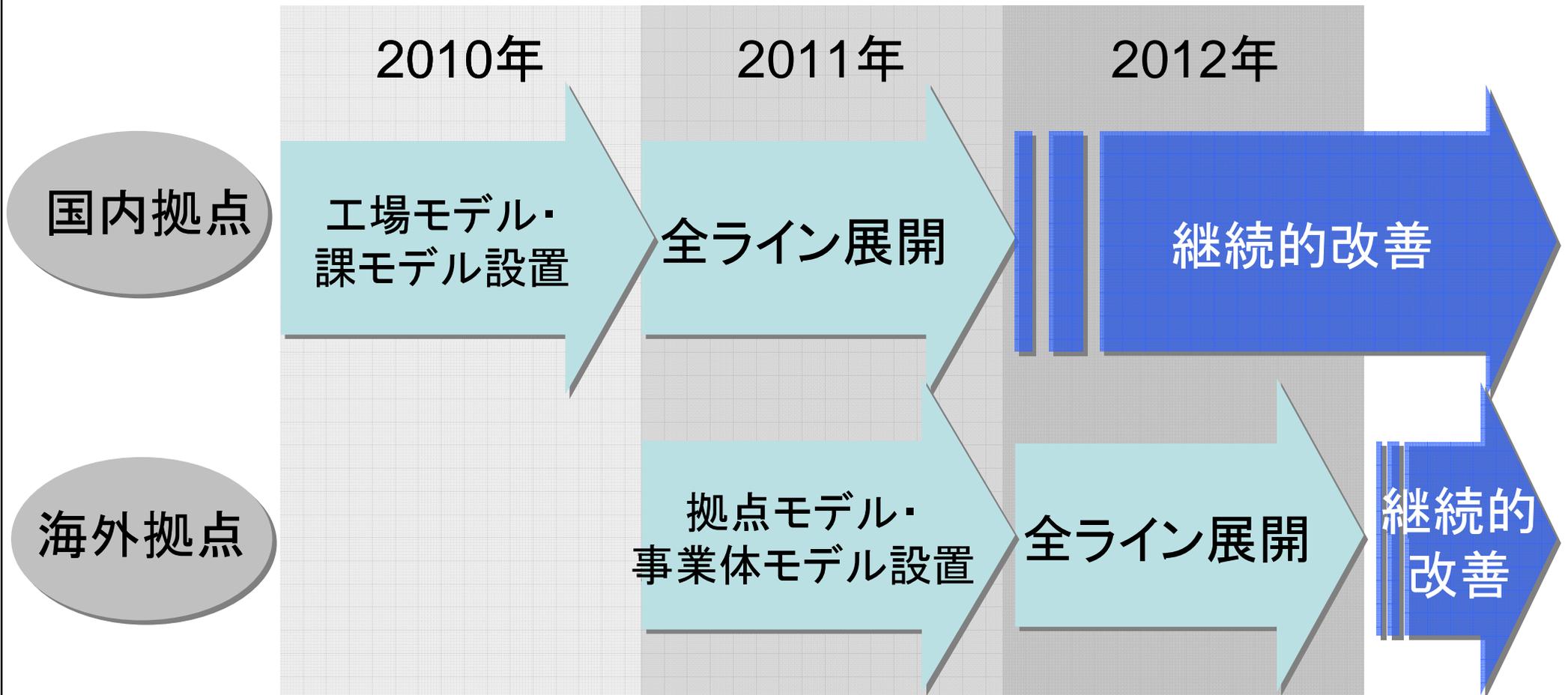
### ◎顧客満足度の高い製品の提供

### ◎需要変動にも柔軟に対応できる生産体制

- ◆TPSを基軸とした生産性向上活動をグローバル展開
- ◆シンプル・スリム・コンパクトな生産ラインの構築
- ◆現場への権限委譲、改善のスピードアップ
- ◆自工程完結の品質確保
- ◆ルールを遵守し確実に守る仕組み、体制、風土づくり



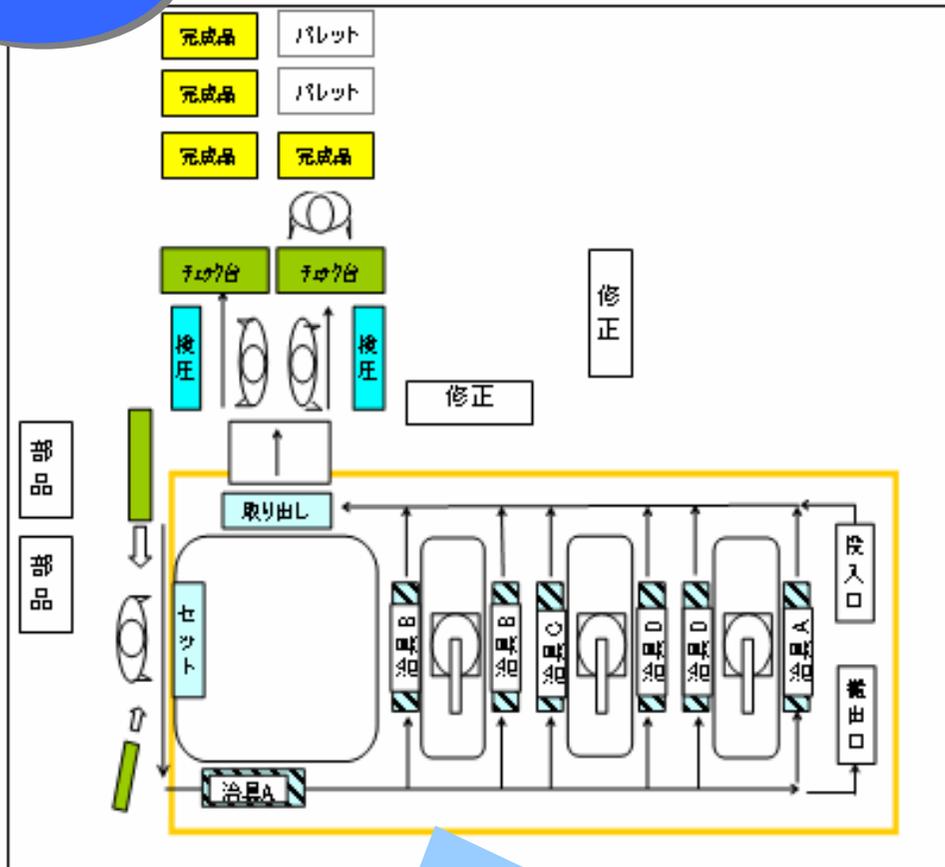
◆TPSを基軸とした生産性向上活動をグローバル展開



2012年までに全世界・全ライン展開を完了

## ◆シンプル・スリム・コンパクトな生産ラインの構築

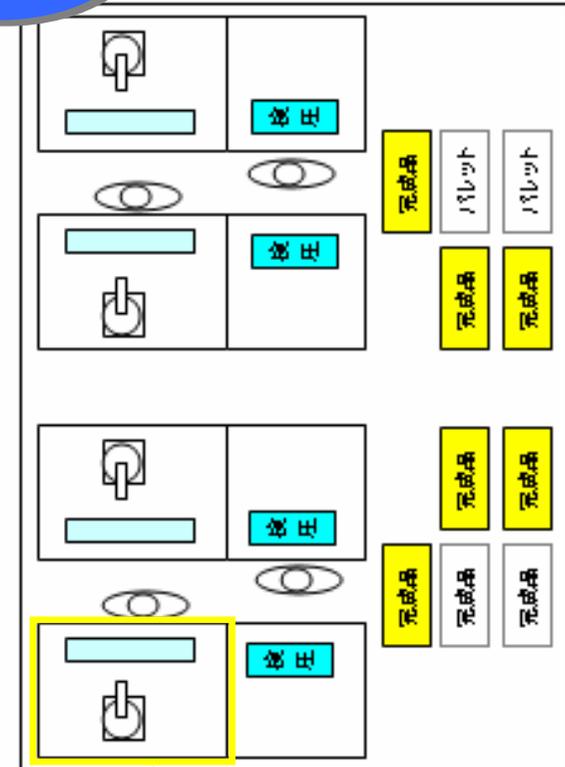
従来



汎用ライン

- ・ 7治具/マシン
- ・ 治具搬送有

改善後



専用ライン

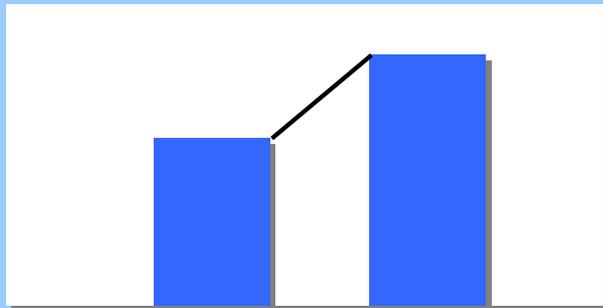
- ・ 1治具/マシン
- ・ 治具搬送無

## ◆シンプル・スリム・コンパクトな生産ラインの構築

### 改善効果

生産性: 20%向上 ↑

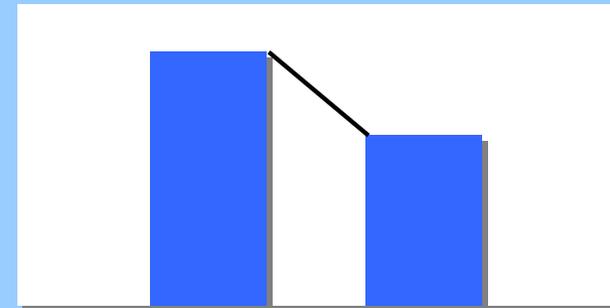
↑  
良い



従来 改善後

在庫: 30%減 ↓

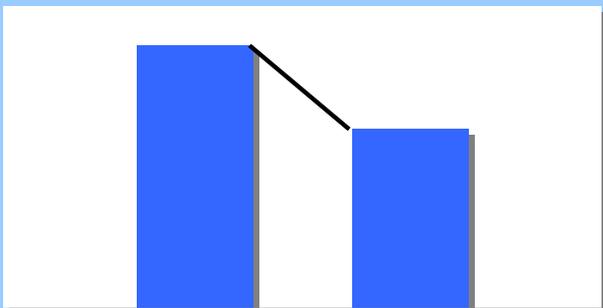
↓  
良い



従来 改善後

設備投資: 30%減 ↓

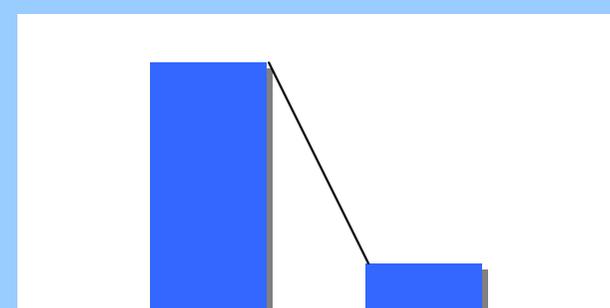
↓  
良い



従来 改善後

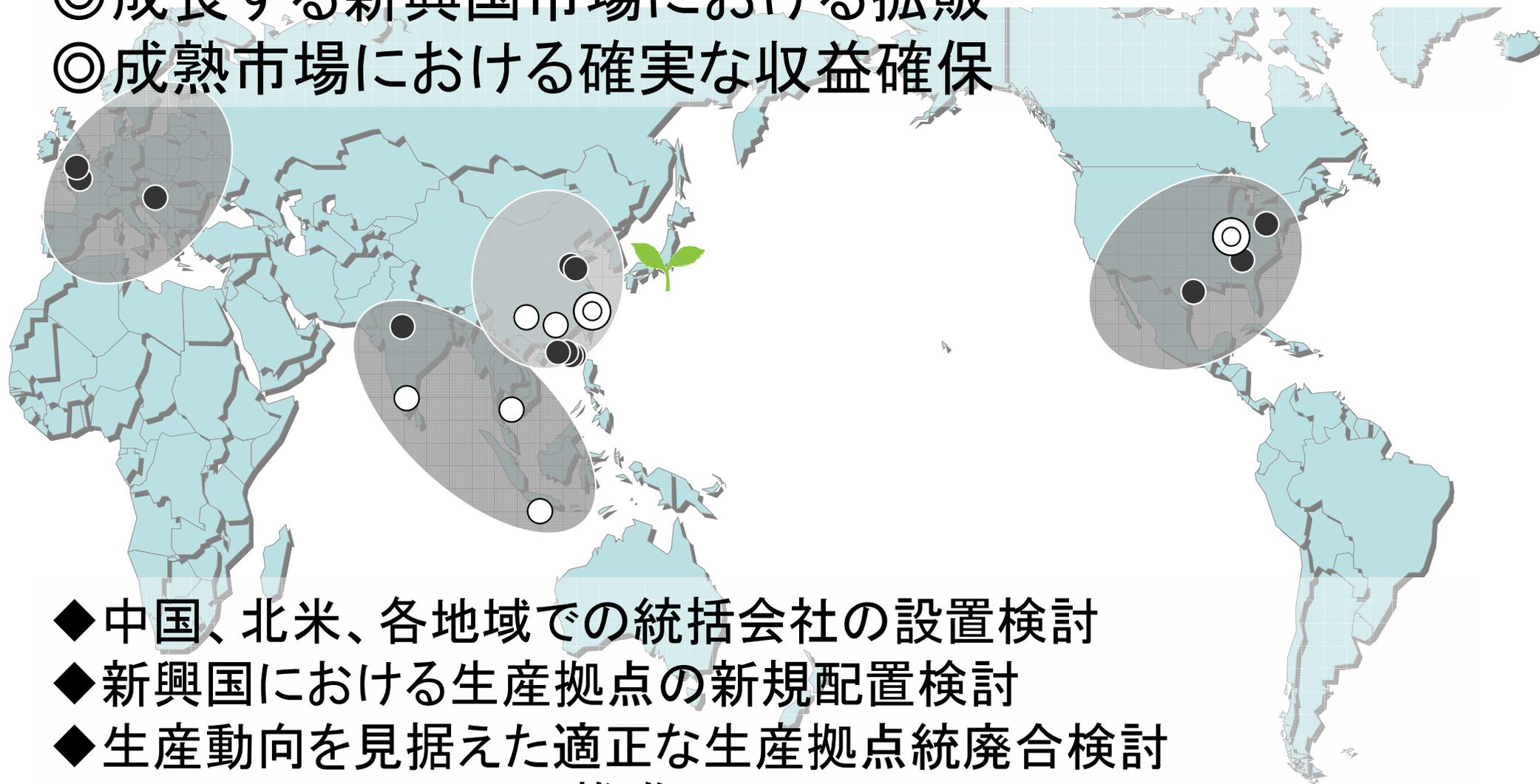
不良廃品: 80%減 ↓

↓  
良い



従来 改善後

- ◎各地区における意思決定のスピードアップ
- ◎成長する新興国市場における拡販
- ◎成熟市場における確実な収益確保



- ◆中国、北米、各地域での統括会社の設置検討
- ◆新興国における生産拠点の新規配置検討
- ◆生産動向を見据えた適正な生産拠点統廃合検討
- ◆M&A、アライアンスの推進

◎: 統括会社

- ◎自動車産業のパラダイムチェンジへの確実な対応
- ◎自動車以外の分野での事業多角化の推進
  - ◆組織体制の充実と部門間の連携強化
  - ◆環境対応商品の開発体制強化
  - ◆M&A、アライアンスの推進



## ◆環境対応商品開発体制の強化

### 排熱回収器

(排気ガスの熱を再利用する製品)



### DPF

(ディーゼルエンジンの  
排出ガスの有害物質を除去する製品)

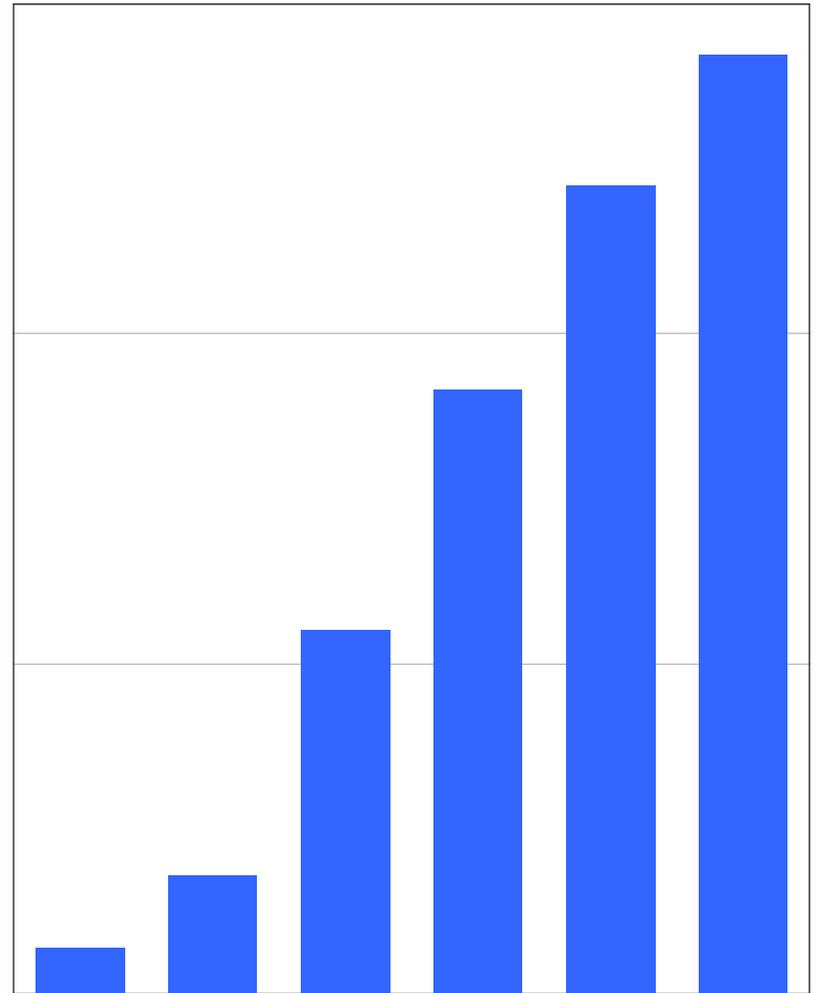
## 環境対応商品売上計画

(億円)  
300

200

100

0



2008年度 2009年度 2010年度 2011年度 2012年度 2013年度  
( '11年3月期)( '12年3月期)( '13年3月期)( '14年3月期)  
計画 計画 計画

## ◎人材を育成し企業の成長スピードを向上

- ◆グローバルな事業展開に対応できる多様な人材の確保・育成
- ◆階層別、部門別教育の充実
- ◆コミュニケーション活性化活動の推進
- ◆改善サークルグローバル大会開催
- ◆ものづくり研修センターでの海外研修生受入れ

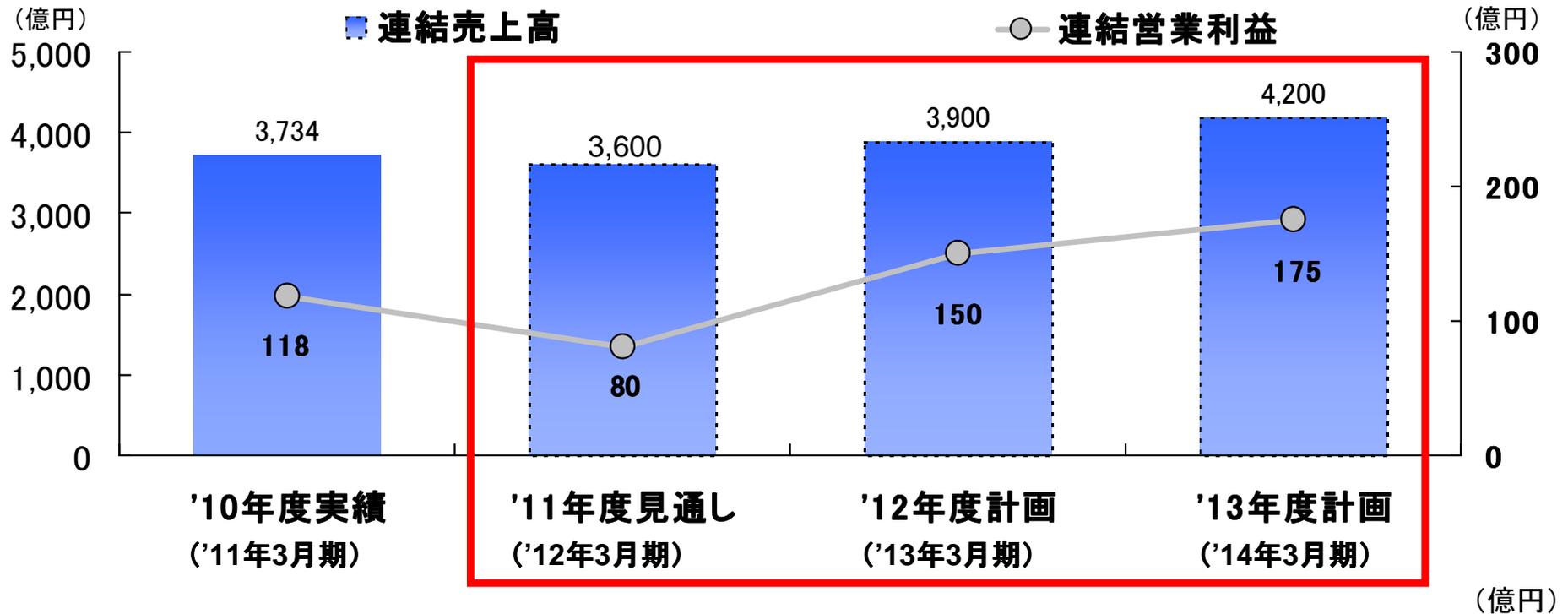


日本フタバの技術を海外研修生へ伝授

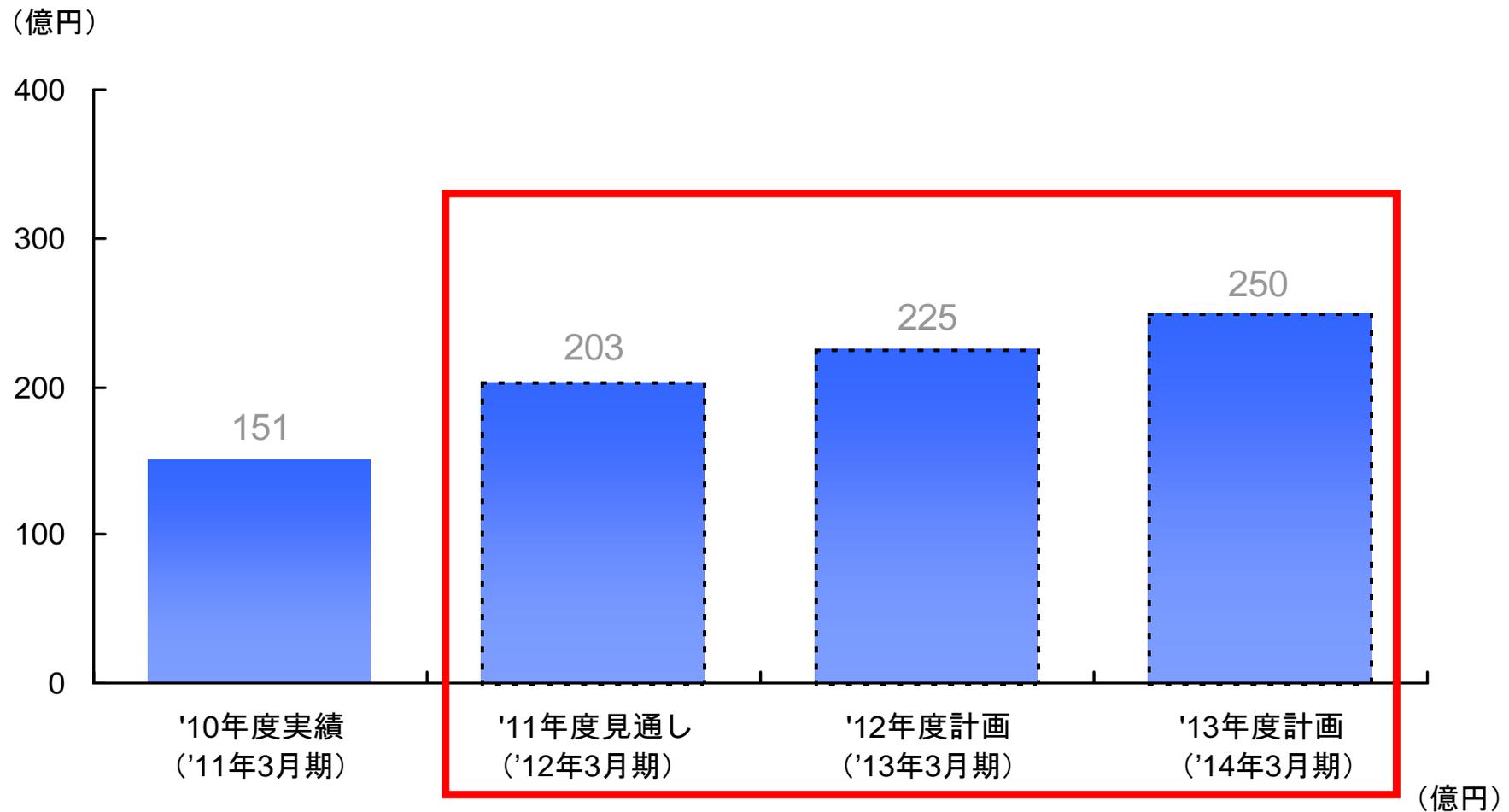


サークル大会で海外チームが表彰をうける

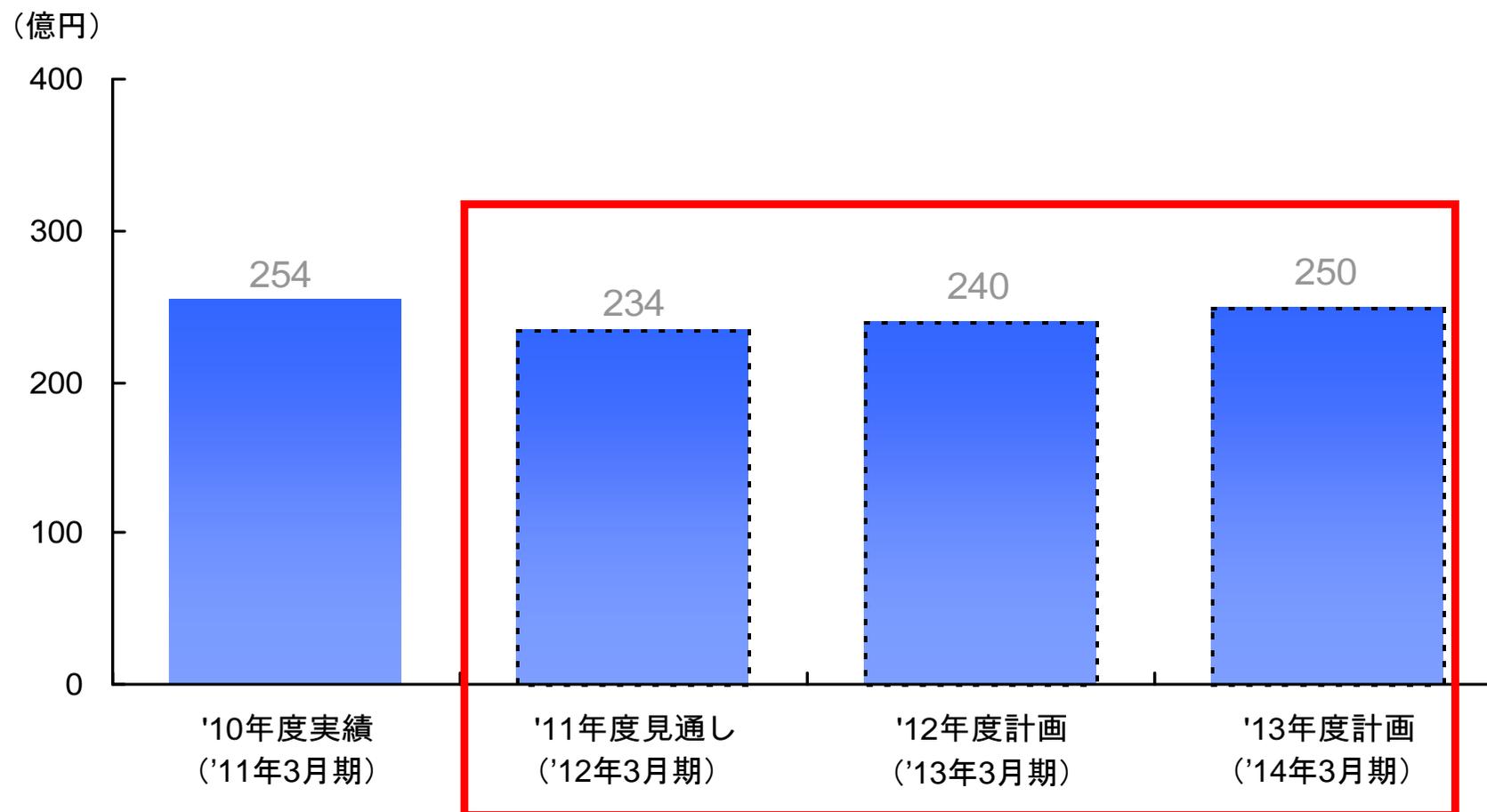
# 中期経営計画の数値目標



	2010年度 (2011年3月期) 実績	2011年度 (2012年3月期) 見通し	2012年度 (2013年3月期) 計画	2013年度 (2014年3月期) 計画
<b>連結売上高</b>	3,734	3,600	3,900	4,200
<b>連結営業利益</b>	118	80	150	175



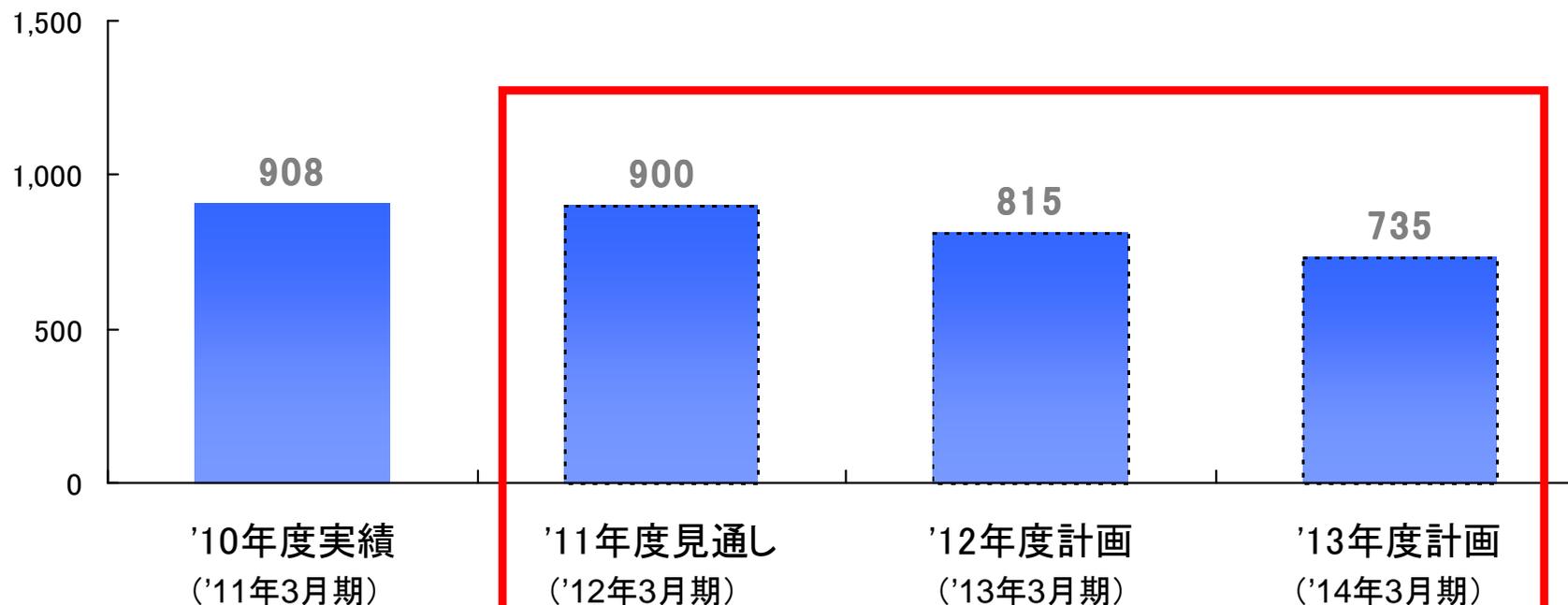
	2010年度 (2011年3月期) 実績	2011年度 (2012年3月期) 見通し	2012年度 (2013年3月期) 計画	2013年度 (2014年3月期) 計画
設備投資額	151	203	225	250



(億円)

	2010年度 (2011年3月期) 実績	2011年度 (2012年3月期) 見通し	2012年度 (2013年3月期) 計画	2013年度 (2014年3月期) 計画
<b>減価償却費</b>	254	234	240	250

有利子負債残高  
(億円)



(億円)

	2010年度(2011年3月期) 実績	2011年度(2012年3月期) 見通し	2012年度(2013年3月期) 計画	2013年度(2014年3月期) 計画
短期借入金	393	430	605	585
1年内返済予定の 長期借入金	126	260	60	30
長期借入金	339	150	90	60
社債その他	50	60	60	60
<b>有利子負債残高</b>	<b>908</b>	<b>900</b>	<b>815</b>	<b>735</b>

本資料に記載される当社(連結子会社を含む)の将来に係わる一切の記述内容は、当社が現在入手している情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従って、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願い申し上げます。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知ください。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、対米ドルをはじめとする円の為替レートなどが含まれます。

本資料に掲載のあらゆる情報はフタバ産業株式会社に帰属しております。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。

# FUTABA

**フタバ産業株式会社**

<http://www.futabasangyo.com/>